

# LUT EMBA

- » Tietojohtaminen
- » Hankintojen johtaminen
- » Innovaatiojohtaminen

# YKSILÖLLINEN VALINTA

Strategisen johtamisen ja päätöksenteon osaaminen on kilpailuvaltti paitsi yksilölle, myös organisaatiolle. Strateginen ajattelu on LUT EMBA -ohjelman kivijalka, jonka lisäksi erikoistut valitsemaasi teemaan ja laajennat osaamistasi henkilökohtaisesti valittavilla opinnoilla.

Teemavaihtoehtoina ovat tietojohdaminen, hankintojen johtaminen ja innovaatiojohtaminen, jotka pohjautuvat LUTin vahvoihin tutkimusalueisiin.

Henkilökohtaisesti valittavilla opinnoilla voit laajentaa tai syventää osaamista huomioiden yksilö- ja yrityskohtaiset koulutustarpeet.

Hyödynnä opintoihisi liittyviä harjoitustöitä ja lopputyötä yrityksesi ja itsesi kehittämisessä.

LUT EMBA (Executive MBA) tuo opiskeluun joustavuutta ja valinnan vapautta.

## Hakukriteerit

- » Opisto- tai korkeakoulututkinto
- » Riittävä englanninkielen taito
- » Vähintään 5 vuotta työkokemusta

## LUT EMBA -ohjelma 95 op

Strateginen johtaminen yrityksessä, ulkomaan opintojakso sekä ajankohtaisseminaari ovat yhteisiä ja kaikille samoja.

Yli puolet opinnoista on yksilöllisesti valittavissa: teemaopinnot ja henkilökohtaisesti valittavat opinnot.

Ohjelman hinta riippuu valitusta teemasta ja henkilökohtaisesti valittavista opinnoista. Voit aloittaa opiskelun mistä tahansa osiosta.

Lisätietoa: [lut.fi/mba](http://lut.fi/mba)

## Kenelle?

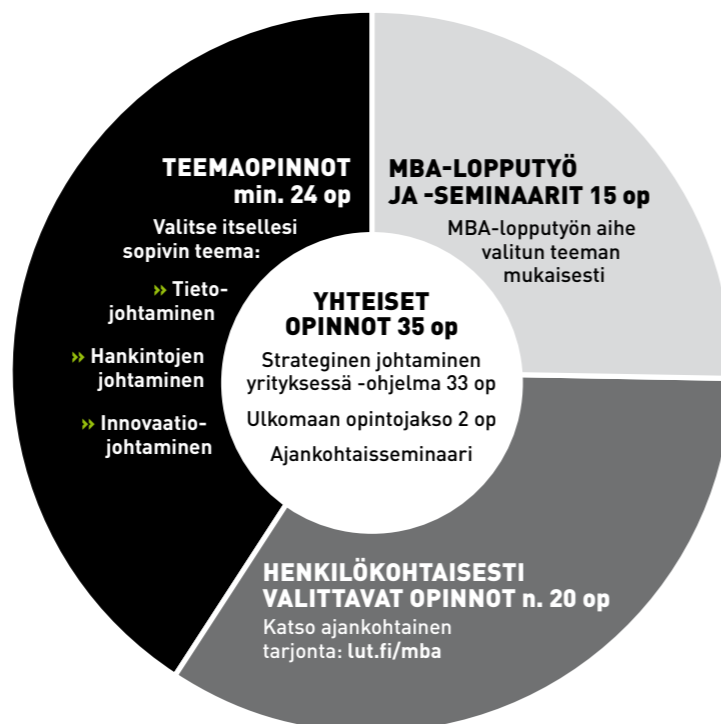
Rohkeille tulevaisuuden johtajille strategisen ajattelukyvyyn syventämiseen ja yksilöllisen asiantuntemuksen rakentamiseen.

Yritysten ja organisaatioiden johtajille ja päälliköille sekä asiantuntijoille.

Yrityksille ja organisaatioille, jotka ymmärtävät avainhenkilöiden strategisen ajattelukyvyyn voiman.

## Miksi LUT EMBA?

- » Johtajana tarvitset tehokkaasti sovellettavissa olevaa strategista osaamista.
- » Pääset laajentamaan näkemyksiäsi strategisen päätöksenteon pohjaksi.
- » Voit syventää yrityksesi johtamisessa tarvittavaa erikoisosaamista.



## LUT EMBA – osallistujakommentteja:

”

Uskon, etten olisi uutta työtäni saanut ilman tätä tutkintoa. Jatkuva oppiminen onkin tätä päivää.

”

Koko MBA-ohjelma oli hyvin suunniteltu kokonaisuus. Ulkomaanjaksosta annan erityispisteet, sillä se syvensi jo opittua sekä hitti opintoryhmän tiiviisti toisiinsa. Strateginen johtaminen oli kokonaisuutena erinomainen.

”

Ryhmän jäsenet ovat ihanasti erilaisia ja erilaisista taustoista, yrityksistä jne. Ryhmän tuki, tsemppaus, positiivinen kilpailu ja hurtti huumori kantoivat koko opintomatkan.

”

Erityisen tyytyväinen olin joustavuuteen ja tukeen osaamisen kehittämiselle – mahdollisuus rakentaa oma kokonaisuus.

”

Verkostoituminen muiden opiskelijoiden kanssa, joiden työnkuva oli erilainen, antoi näkymän aivan eri kulmasta kuin asioita itse tarkasteli.



”  
**Sain työkalupakin, johon palaan toistuvasti**

**Jaana Pulkkinen**  
Toimipaikan johtaja  
NORDEA BANK OYJ

**HALUSIN** päivittää osaamistani yliopistoympäristössä, ja käytin aikaa vertaillakseni vaihtoehtoja. LUTin ohjelman modulaarisuus vaikutti tarkoituksenmukaiselta, ja aiemmin ohjelman suorittaneiden tuttavien positiiviset kokemukset tekivät valinnan helpoksi.

Oma toimialani on vahvassa murroksessa ja tarve tehdä asioita uusilla tavoilla on koko ajan läsnä. LUT EMBA -ohjelman vahva sisällöllinen painotus strategiseen johtamiseen osui osaamiseni kehittämiseen todella hyvin. Saimme eväitä haastaa vallitsevaa strategiaa ja siihen liittyvää päätöksentekoa – rakentavasti ja katse eteenpäin suunnattuna. Valitsin teemaopinnoiksi innovaatiojohtamisen, ja siihen liittyen koen saaneeni kasan työkaluja, joihin palaan toistuvasti työssäni.

Ohjelma oli kaikkiaan positiivisesti yllättävä matka itseni haastamisessa. Luulin, etteivät markkinoinnin sisällöt itseäni kiinnostaa, mutta huomasin innostuneeni strategisen markkinoinnin kurssista niin paljon, että päädyin tekemään siitä aihepiiristä myös lopputyöni. Opiskelun aikana syntyi myös nälkää suorittaa enemmän kursseja kuin mitä valmistuminen olisi edellyttänyt, ja tämä onnistui joustavasti.



”  
**Toimialojen kirjo ryhmässä on suuri rikkaus**

**Kimmo Lehtonen**  
Liiketoimintajohtaja,  
tuotetieto & sopimusasiakirjat  
RAKENNUSTIETO OY

**PERUSOPINNOISTANI** oli kulunut jo pitkä tovi, ja toimintaympäristö tutullakin toimialalla muuttuu hurjaa vauhtia. Koin osaamistason nostamisen suorastaan välttämättömäksi ja lähdin hakemaan monipuolista, pitkää täydennyskoulutusohjelmaa. Sain onnekseni vahvan tuen sekä esimieheltä että työnantajalta.

LUTin ohjelma antoi vahvan teoriapohjan ja ammatillista itsevarmuutta viedä osaltani yrityksemme liiketoimintastrategiaa eteenpäin. Suoritin sekä innovaatio- että tietojohdamisen teemakokonaisuudet, jotka molemmat ovat osoittautuneet sisällöltään arvokkaiksi työssäni. Koulutuksen järjestäjät tekivät etenemisen meille opiskelijoille sujuvaksi, ja olen myös ylpeä itsestäni, etten missään vaiheessa lipsunut aikatauluissa.

Pidän suurena rikkautena, että ryhmämme koostui hyvin erilaisia toimialoja edustavista ammattilaisista, joista useimmilla oli jo pitkä kokemus johto- ja esimiestehtävistä. Keskestelut ryhmässä avasivat omaa ajattelua, ja keskinäinen sparraus on jatkunut valmistumisen jälkeenkin. En usko, että oman toimialani edustajille suunnattu täydennyskoulutusohjelma olisi ollut minulle yhtä antoisa.



## Strategisen ajattelukyvyyn merkitys kasvaa

**Sami Saarenketo**

Professori

MBA-OHJELMAN AKATEEMINEN JOHTAJA

**ELÄMME** nopeasti muuttuvassa, globalisoituvassa maailmassa. Viimeaikaiset markkinahäiriöt sekä kehittyvien markkinoiden painoarvon kasvu maailmantaloudessa aiheuttavat monenlaista muutos- ja kehittämispainetta myös suomalaisessa työelämässä. Tutkimustulokset ja viestit kentältä puhuvat vahvasti sen puolesta, että tässä niin kutsutussa globalisaation uudessa aallossa strategia-ajattelu sekä strateginen johtaminen ovat yhä useammin ne kivijalat, joilla organisaatio pystyy saavuttamaan ja ylläpitämään kilpailuetua.

LUTin moduulimallinen MBA-ohjelma on loistava tilaisuus täydentää ja syventää strategiseen päätöksentekoon osallistuvien liiketaloudellista osaamista. Moduulimaisuus mahdollistaa sekä yksilön että yrityksen tarpeiden joustavan huomioimisen. Ohjelman keskeiseksi teemaksi on valittu strateginen johtaminen, sillä moderniin liiketoimintaosaamiseen kuuluvat oleellisena osana strateginen ajattelu ja liiketoimintastrategian elementtien tunnistaminen. Ohjelma syventää myös osallistujien tietämystä päätöksentekoon keskeisesti vaikuttavista taloudellisista tekijöistä ja juridisista lainalaisuuksista.

Olemme huomanneet, että eri toimialoilta tulevista täydennyskoulutusopiskelijoista muodostuu verkosto – tiivis tiimi – jossa henki on hyvä ja keskustelu vapaata. Se antaa oivan mahdollisuuden vertailla ja ottaa oppia myös muiden organisaatioiden tavoista toimia ja ratkaista ongelmia. Uusia kontakteja, ideoita ja tapoja toimia voi hyödyntää myös oman liiketoiminnan ja työn kehittämisessä.



**Strategiamme ydin** on neljä globaalia kysymystä: Polttammeko kaiken loppuun? Jätämmekö ihmiskunnan kärsimään pilaamastaan vedestä? Hautaammeko tulevaisuutemme jätteiden mukana? Annammeko Euroopan taantua maailman takapihaksi?

**Vastaus on:** Emme. Näytämme tietä uudisraivaajahengessä. Olemme maailman parhaiden yliopistojen joukossa (Times Higher Education ja QS-rankingit). Olemme kooltamme kompakti ja toiminnaltamme

## LUT EMBA – MILLOIN JA MISSÄ?

### AJANKOHTA

Voit aloittaa milloin tahansa. Katso lisätietoja osoitteesta: [lut.fi/mba](http://lut.fi/mba)

### SIJAINTI

Lähiopiskelupäivät Lappeenrannassa, Lahdessa ja/tai Helsingissä. Lisäksi ulkomaan opintojakso Skema Business Schoolissa Ranskassa.

### HINTA JA LAAJUUS

n. 30 000 € + alv  
Ohjelman akateeminen laajuus 95 opintopistettä.

### ASiantuntijoina mm.

Professori Kirsimarja Blomqvist  
Professori Jukka Hallikas  
Johtaja, VTT Juha Kaskinen, UTU  
Professori Aino Kianto  
Professori Matti Niemi, UEF  
Professori Timo Pihkala  
Professori Sami Saarenketo  
Dosentti Timo Santalainen  
Professori Marko Torkkeli  
Professori Tuomo Uotila  
Professori Veli Matti Virolainen  
Markkinaoikeustuomari,  
OTT, VT Pertti Virtanen

## LISÄTIEDOT JA ILMOITTAUTUMISET

[lut.fi/mba](http://lut.fi/mba)

### Sari Valkeapää

asiakkuuspäällikkö

[sari.valkeapaa@lut.fi](mailto:sari.valkeapaa@lut.fi)

puh. 040 535 1935

keskittynyt. Yhdistimme tekniikan ja talouden edelläkävijänä jo vuonna 1969. Kansainvälinen tiedeyhteisömme koostuu 6500 opiskelijasta ja asiantuntijasta.

**LUT Täydennyskoulutus** tarjoaa monipuolisia koulutuspalveluja yrityksille ja yksilöille: asiantuntijaohjelmia, moduuleja sekä yrityskohtaisesti räätälöityjä koulutuksia. Ytimenä on yliopiston oma osaaminen ja tutkimus, tekniikkaa ja taloutta yhdistäen yli 30 vuoden kokemuksella.